

追思张玉芬女士，2026 年龍騰文化薪火相传会

各位好：

看到你们，我就想起了当年的情景。到了现在这个年纪，我越来越觉得，我的成功不是偶然，而是工业化、城镇化发展时代的背景；是勤劳、节俭、自立自强、从容坚韧的家族氛围；是两位姐姐和姐夫们无私的帮助；更是大家齐心协力的结果。

在龍騰创立前，我暂时在小姐夫繆郭的事业平台，他放飞我自取共事的一半利润 3 万元创业；在龍騰成为商海恒星的过程中，我大姐张玉芬，无论从精神上、底蕴上，还是让我在外拼搏没有后顾之忧，都是她给予我的坚强后盾，我才能带着在座的各位，无论天南海北，还是在市场风雨中奔跑、拼搏，都能安心向前。

如果没有你们每一个人都紧跟着我，像我一样没日没夜地工作，就不会积累今天这个自有房产出租平台——一个让我们能够守业、感恩、传承，承载龍騰文化薪火相传之地。

在座的范林珍、邱玉春、徐叶华等后勤员，紧密配合着奔波的业务员；在座的邵梦新的丈夫季云才、周平、徐叶华的哥哥徐培祥、侯宝的父亲侯仁德等业务员，在 1993 年钢材市场大跌的时候，守候在工厂门口。只要有需，龍騰就以比当时市场最低价还要低 50 元/吨出售，送货到厂门口，让工厂优先使用龍騰的库存。工厂如付款，货车进厂卸货；工厂如不付款，货车返回龍騰。

1993 年 06 月 24 日，中央加强宏观调控起，市场一路下跌，龍騰快速去库存的效果，既有时代的背景，更离不开大家的努力。

那年的钢材贸易，主要是由国家物资部以及各省、市、县的

国有金属材料公司主导。他们不愿面对早期的小额亏损，总等着价格回升，结果等来的却是更大的亏损。而我们在市场下跌中“勤劳、服务到家、价格最低”的去库存，已经成为不可复制的历史。

随着时间的推移，在座的各位，经历了1992年钢材价格暴涨、1993年中央宏观调控后市场大跌、底部徘徊，直到1997年亚洲金融危机。正是在这个过程中，大家锤炼了自己，各自立业成家。

我大姐在乳腺癌化疗结束后，大姐夫缪士兴把自己创办的《北园清蒸馆》转让给了厨师以专心照顾她的生活，配合我大姐从张家港发展到上海，接下了宝钢的业务，扩大了龙腾的事业版图，创办了虎谊公司。同时，她还培养了徐刚和缪洁，帮助他们创办了港龙公司，两人也由此立业成家。

未来若是龙腾职业经理人的张慈镜等，须有守业的稳健，保证资产不缩水；怀有在稳健中搏击两次市场巨变机会的理想，实现跨越式发展，才能回馈所有曾经和我一起打拼、一起建设这个平台的人，实现龙腾家人“守业、感恩、传承、颐养”的圆满。

我希望张慈镜——他将在父母仙逝后承接龙腾的股权：在龙腾自持房产出租平台上，根据市场变化适时优化持有房产、租客及其经营业态，继续做好守业、感恩、传承的事业——回馈所有曾经和我一起打拼、一起建设这个平台的人，让这份感恩代代传承。

谢谢大家一起追思龙腾的创始人——张玉芬女士。

龙腾创始人之一张念慈：

张慈镜（ALLEN CI JING ZHANG）承诺承接龙腾股权起守业、感恩并传承：



2026年04月04日